



# CAROS ALUNOS

Esse ebook é um pdf interativo. Para conseguir acessar todos os seus recursos, é recomendada a utilização do programa Adobe Reader 11.

Caso não tenha o programa instalado em seu computador, segue o link para download:

*<http://get.adobe.com/br/reader/>*

Para conseguir acessar os outros materiais como vídeos e sites, é necessário também a conexão com a internet.

Para acessar esse material e utilizar o arquivo de maneira completa, explore seus elementos, clicando em botões como flechas, linhas, caixas de texto, círculos, palavras em destaque e descubra, através dessa interação, que o conhecimento está disponível nas mais diversas ferramentas.

Olá pessoal,

Sejam todos(as) bem vindos(as) ao Curso de Relações Interpessoais e Liderança no Ambiente Escolar.

Estamos iniciando nossos cursos Livres de Curta Duração denominados MOOC's. Primeiramente precisamos esclarecer o que são MOOC's. Os Massive Online Open Courses (MOOC's) são um tipo de curso livre através da web que visa oferecer a um grande número de alunos advindos da comunidade em geral a oportunidade de ampliar seus conhecimentos. Os interessados podem se inscrever para acompanhar todo o curso, efetivamente concluindo-o, e buscando conhecer mais sobre o tema apresentado. A grande diferença é que o processo educativo está centrado nos estudantes, que aprendem e ensinam em contribuição à produção.

Todos os cursos ofertados como MOOC's através da UAB/ UNICENTRO, foram elaborados por Docentes de diversos Departamentos da UNICENTRO. Desta forma, nossos cursos serão certificados pela UNICENTRO e visam contribuir para o aperfeiçoamento de indivíduos

que atuam em diversas áreas do conhecimento através do AVA MOODLE, com cursos livres de curta duração.

Os MOOC's terão carga horária totalmente a distância, não teremos encontros presenciais.

A metodologia de trabalho dos MOOC's está concentrada na figura do(a) aluno(a), ou seja, os docentes propuseram, prepararam e configuraram os cursos, e cabará a cada aluno(a) organizar seu tempo, sua dinâmica de estudos e sua disciplina a fim de utilizar todos os recursos, estudar todos os materiais disponibilizados e executar as atividades propostas.

A Coordenação dos MOOC's coloca-se a disposição de todos(as) e desejamos um excelente curso a todos(as)!

*Coordenadora Geral*

Professora Maria Aparecida Crissi Knupel

*Coordenadora adjunta*

Professora Michele Tupich Barbosa

## TEMA 1



# 1. RELAÇÕES INTERPESSOAIS E LIDERANÇA

Ao realizar este curso você terá momentos de aprendizagem e reflexão por meio de atividades diferenciadas que remetem ao trabalho desenvolvido pelo gestor.

O curso de Relações Interpessoais e Liderança destina-se a estudar a atuação do Gestor Escolar que, além de responsável pela condução da escola, precisa responder pela mediação dos conflitos existentes e pela manutenção da motivação da sua equipe de trabalho, e, por meio da sua competência, comprometimento e o compartilhamento da liderança, a qualidade da educação ocorrerá. É importante salientar que, além da qualificação técnica, as pessoas envolvidas precisam ter prazer em trabalhar em prol das melhorias, utilizando a afetividade em vez do autoritarismo. Assim, a educação da afetividade pode levar as pessoas a se conhecerem e a compreenderem melhor as próprias emoções e as das pessoas com quem interagem diariamente.

Por isso, no decorrer das próximas três semanas, dialogaremos sobre a importância das relações interpessoais na escola, e ofereceremos discussões para que vocês venham a construir uma gestão democrática, comprometidos com qualidade da educação. Assim, para uma melhor compreensão dos temas abordados, separamos o curso de acordos

## TEMA 1



com os temas de estudos. Nesse sentido, estudaremos, em um primeiro momento, as Relações e a Competência Interpessoais, tendo o gestor como elo para manter as relações saudáveis entre os envolvidos com a educação. Para isso, ele precisa se autoconhecer, ser motivador, reconhecer a importância da sua equipe de trabalho e proporcionar a todos qualidade de vida no ambiente escolar. E, ao se falar em relações interpessoais, é importante destacar o envolvimento da família nas decisões da escola, assim como o novo modelo da família atual.

Após isso, falaremos sobre a Liderança e a construção da Autonomia na escola, temas fundamentais para o bom desempenho do gestor dentro da escola e junto à comunidade escolar. Por fim, trabalharemos com questões bem atuais como a indisciplina e os limites necessários para se obter uma educação de qualidade, a mediação dos conflitos que podem surgir e o diálogo sempre aberto a todos.

Os materiais deste curso foram preparados com muito carinho e desejamos que eles realmente possa levá-los à reflexão, para enriquecimento em suas vidas, tanto pessoal quanto profissional. Para isto, em cada tema trabalhado, são sugeridos filmes, vídeos e textos. Por essa razão, seja um estudante dedicado e curioso – leia, pesquise, faça

## TEMA 1



perguntas, concorde ou discorde, mas não perca as oportunidades de aprender!!! Estaremos sempre disponíveis para sanar possíveis dúvidas acerca do curso. Para tanto, peço que elas sejam sempre remetidas ao Fórum Tira-Dúvidas, para que possamos atendê-lo de forma objetiva.

## TEMA 2



## 2. RELACIONAMENTO INTERPESSOAL NO AMBIENTE ESCOLAR

Começaremos nosso curso falando do tema “Relações e a Competência Interpessoais”, que são importantes para que haja equilíbrio no trabalho desenvolvido por todos os envolvidos na escola. Neste contexto, destacamos também as questões voltadas para as relações interpessoais que envolvem a família e a escola, ao estabelecer uma comunicação aberta com a família nesse novo contexto familiar contemporâneo.

Separamos e planejamos diferentes materiais didáticos para vocês, todos com o objetivo de fazer com que compreendam melhor os temas abordados. Iniciamos então com alguns textos, citados e linkados abaixo:

“Um estudo compartilhado sobre o fazer dos Gestores Escolares” de Vera Lucia Silveira Leite Campos, Angela Maria Menezes de Almeida e Icleá Lages de Melo, artigo este que tem como objetivo investigar a ação compartilhada de gestores escolares, numa perspectiva de construção do conhecimento, tendo como base o diálogo entre teoria e prática.



**ARQUIVO**

## TEMA 2



Outro material importante é o trabalho intitulado “Quando o diretor se torna um gestor” da autora Julia Priolli, que retrata a importância do Gestor Escolar, que, para desempenhar bem a sua função, precisa saber conciliar as atribuições burocráticas e pedagógicas. Na mesma direção “As mudanças no modelo familiar tradicional e o afeto como pilar de sustentação destas novas entidades familiares”, de Ana Beatriz Paraná Mariano, fala a respeito da nova concepção de família e a importância do afeto.



**ARQUIVO**

Além dos materiais citados anteriormente, solicitamos que faça a leitura do capítulo 1 do livro intitulado “As implicações das relações interpessoais e a liderança na contemporaneidade” organizado para o curso de especialização em Gestão Escolar da Universidade Aberta do Brasil - UAB. O livro está linkado abaixo:



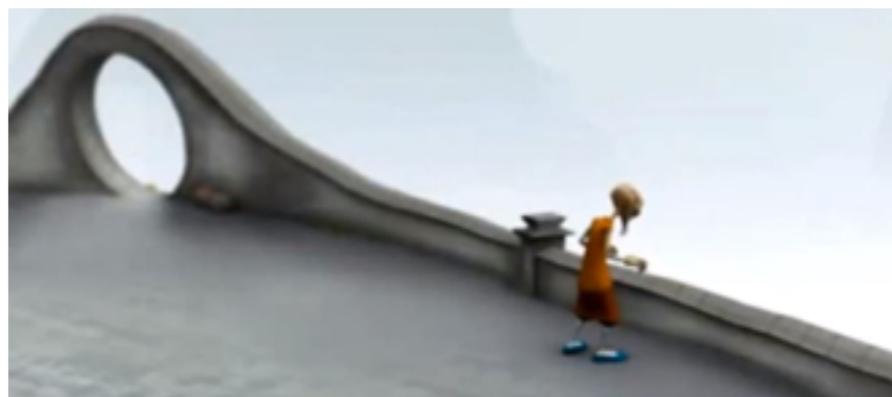
**ARQUIVO**

## TEMA 2



Para complementar, propomos os vídeos:

“O relacionamento é uma arte”, com a mensagem de que é importante organizar nosso tempo para tudo o que fazemos. Ter tempo para o nosso trabalho e ter tempo para trabalhar junto, uma vez que não vivemos isolados, precisamos dar atenção e ter atenção com quem convivemos. Esta fábula do porco espinho apresenta que, para ter um ambiente de trabalho saudável, é necessário valorizar as qualidades das pessoas e saber conviver com os seus pontos fracos.

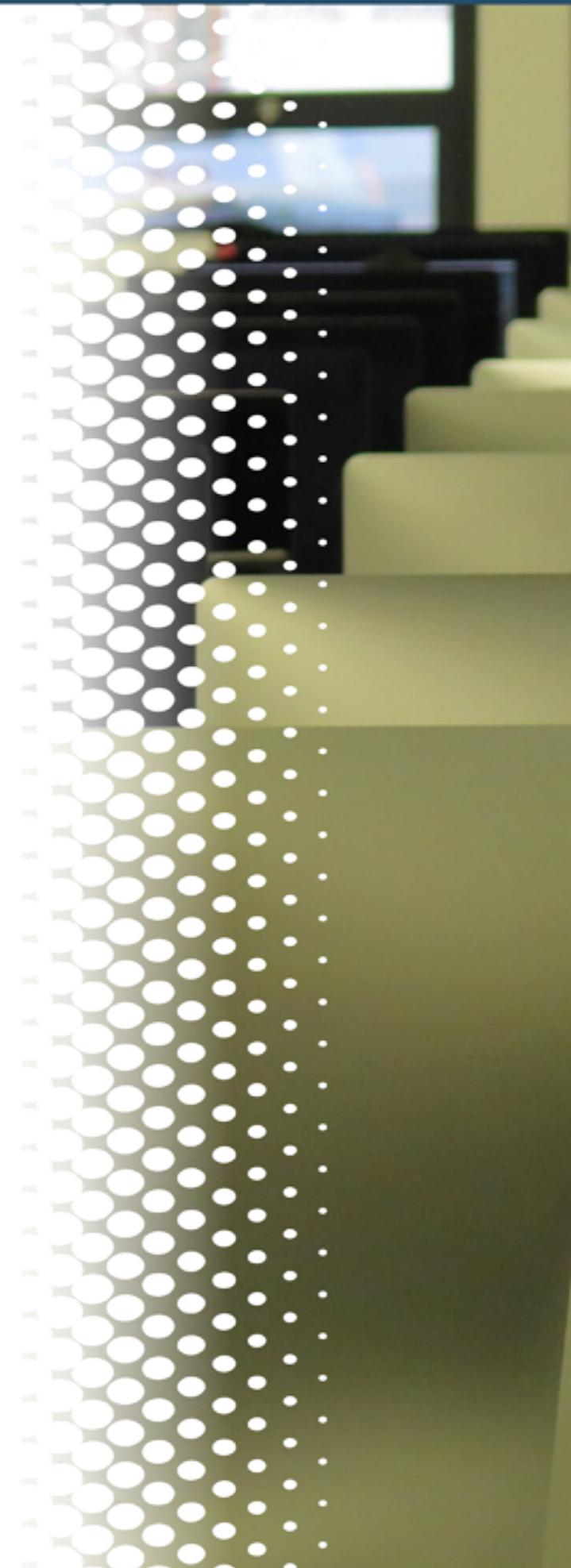
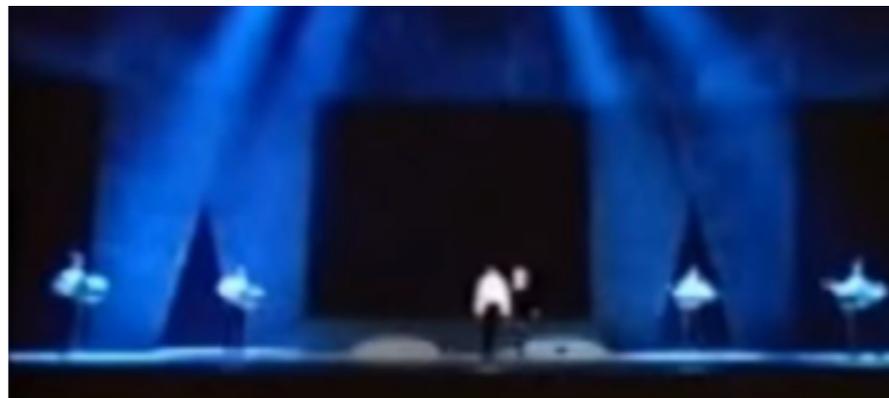


Da mesma forma que o vídeo anterior, o segundo vídeo que propomos intitulado “Trabalho em equipe” aborda a importância do trabalho em conjunto demonstrando que, se o trabalho realmente é realizado com perfeição precisamos estar em sintonia com as outras

## TEMA 2



peças que fazem parte da nossa equipe. O trabalho torna-se mais significativo quando trabalhamos juntos, uma vez que passamos a maior parte do nosso tempo no ambiente de trabalho.



### 3. LIDERANÇA NA GESTÃO ESCOLAR E A CONSTRUÇÃO DA AUTONOMIA NA ESCOLA

Falaremos agora sobre a Liderança e a construção da Autonomia na escola, temas fundamentais para o bom desempenho do gestor dentro da escola e junto à comunidade escolar. A liderança, por sua vez, exige paciência, confiança, humildade, compromisso, disciplina e respeito. A autonomia voltada para a educação é a capacidade de resolver problemas, responsabilidade direta do gestor, que, por isso, precisa buscar alternativas para não entrar em desacordo com as leis e normas impostas, na busca de entendimento entre a razão e a afetividade.

A esse respeito, selecionamos três materiais para aprofundamento e melhor compreensão do tema da liderança na gestão escolar e da autonomia na escola. O primeiro trata-se de uma entrevista onde a autora Heloísa Lück aborda a importância dos gestores atuarem como líderes.

TEMA 3



ARQUIVO

Além deste texto, sugerimos ainda a leitura do artigo de Juca Gil, intitulado “Os limites da autonomia escolar”, onde o autor

interpreta alguns trechos da Lei de Diretrizes e Bases (LDB) que fala sobre os limites da autonomia na escola.



## ARQUIVO

Para complementar seus estudos, assista também à videoaula de conteúdo que foi organizada por nós para o curso de Gestão Escolar da Universidade Aberta do Brasil - UAB.



## TEMA 3



## 4. O GESTOR ESCOLAR E A MEDIAÇÃO DE CONFLITOS NO AMBIENTE ESCOLAR

O último tema a ser trabalhado neste curso diz respeito à importância do gestor escolar na mediação dos conflitos na escola: saber lidar com a indisciplina e os limites necessários para se obter uma educação de qualidade, como o ato infracional, além de mediar os conflitos que podem surgir e estar aberto ao diálogo. Do mesmo modo que realizamos anteriormente, para falar deste tema, selecionamos alguns materiais que julgamos importantes para a compreensão do assunto e que auxiliarão nos seus estudos.

O primeiro texto que trata desse tema, intitulado “Indisciplina escolar e a relação professor-aluno: uma análise sob as óticas moral e institucional” de Zilda Lopes Zandonato, expõe a questão da indisciplina, deixando claro que é inevitável que a educação moral esteja presente na formação do ser humano enquanto indivíduo e aborda a importância do papel desempenhado pelo professor na formação do aluno.



### ARQUIVO

Além deste material, ainda sugerimos a leitura do artigo intitulado “Convivência escolar: a questão dos conflitos entre alunos e professores de Célio Rodrigues Leite, que trata das estratégias que professores utilizam

TEMA 4



na resolução de conflitos entre alunos e entre professores e alunos, por meio de um estudo em escolas.



## ARQUIVO

Por fim, leiam o artigo “A importância do diálogo na relação professor-aluno e o paradigma da complexidade” de Ludhiana Bertoncello e Silvana Regina Rossete, onde, como o próprio título já sugere, as autoras relatam a importância do diálogo na educação na relação professor-aluno.



## ARQUIVO

É importante que vocês percebam, neste último tema, que as pessoas possuem visões únicas e diferentes perante as mesmas imagens e situações, por isso, é importante respeitar a opinião do outro. Para compreender bem estes diferentes posicionamentos, leiam o texto contendo as figuras de ilusão de ótica. Para ler os materiais sugeridos, basta clicar nos links indicados abaixo de cada sugestão.

## TEMA 4



## ARQUIVO

E, para complementar, propomos os vídeos:

Como combater a indisciplina e as incivildades? de Yves de La Taille e Telma Vinha, que se trata de uma conversa entre professores que falam a respeito da indisciplina e da incivilidade que, quando torna-se habitual, tende à violência.



Para finalizar, assistam ao vídeo “Você é fruto de suas Escolhas”. Este vídeo é uma mensagem que fala da nossa responsabilidade pelas escolhas que fazemos, por isso, precisamos pensar o que realmente é importante para nós e como nossas atitudes refletem nas pessoas com quem convivemos.

TEMA 4





Esperamos que tenham aproveitado bem o curso e aprofundado melhor seus conhecimentos a partir das leituras e vídeos sugeridos. Colocamos-nos à disposição para sanar quaisquer dúvidas que venham a ter. Bons estudos!

**TEMA 4**

